



สรุปมติการประชุม
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
ครั้งที่ 4/2569

วันเสาร์ที่ 2 พฤษภาคม พ.ศ. 2569 เวลา 09.30 น. เป็นต้นไป

ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยประสานงาน มทส.-กทม. อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 22 กรุงเทพมหานคร
และประชุมออนไลน์ผ่านโปรแกรม ZOOM Cloud Meeting (Meeting Id : 256-300-0444)

1. เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่องประธานแจ้งที่ประชุมเพื่อทราบ

- 1) การประชุมครั้งนี้เป็นการประชุม ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยประสานงาน มทส. - กทม. อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 22 กรุงเทพมหานคร และประชุมออนไลน์ผ่านโปรแกรม Zoom Cloud Meeting
 - 2) กรรมการตอบเข้าประชุม ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยประสานงาน มทส. - กทม. อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 22 กรุงเทพมหานคร จำนวน 3 ท่าน
 - 3) กรรมการตอบเข้าประชุมออนไลน์ผ่านโปรแกรม Zoom Cloud Meeting จำนวน 2 ท่าน
- อนึ่ง ในการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงานได้ตรวจสอบองค์ประชุมและบันทึกภาพหน้าจอของผู้เข้าประชุม เพื่อยืนยันการเข้าประชุม ก่อนที่จะเริ่มการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 4/2569
- มติที่ประชุม รับทราบ

2. เรื่องรับรองรายงานการประชุม

2.1 รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 3/2569
(ประชุมเมื่อวันเสาร์ที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2569)

มติที่ประชุม รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 3/2569 ตามผลการเวียนรับรองโดยไม่มีการแก้ไขเพิ่มเติม

3. เรื่องสืบเนื่อง

3.1 ขอรื้อการประเมินอธิการบดี และการประเมินคณบดี/ผู้อำนวยการศูนย์/ผู้อำนวยการสถาบัน
ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ

1) ในเรื่องการประเมินอธิการบดี มีข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะดังนี้

1.1) เห็นควรปรับน้ำหนักการประเมินทั้ง 3 ส่วนดังนี้

- (1) ส่วนที่ 1 : การติดตามผลการดำเนินงานของอธิการบดี + SUT Scorecard น้ำหนักเป็น 60%
- (2) ส่วนที่ 2 : การติดตามผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ตามมติของสภามหาวิทยาลัยและคณะกรรมการประจำสภามหาวิทยาลัย (เฉพาะประเด็นที่คณะกรรมการให้ติดตาม) น้ำหนักเป็น 20%
- (3) ส่วนที่ 3 : การประเมิน 360 องศา น้ำหนักเป็น 20%

1.2) ส่วนที่ 1 : การติดตามผลการดำเนินงานของอธิการบดี + SUT Scorecard มีข้อสังเกตดังนี้

- (1) สภามหาวิทยาลัยควรเป็นผู้กำหนดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ที่ชัดเจนเพื่อใช้เป็นกรอบในการสรรหาและประเมินอธิการบดี โดยไม่ยึดเพียงวิสัยทัศน์ที่นำเสนอในช่วงการสรรหาอธิการบดีเท่านั้น

- (2) การกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานของอธิการบดี 4 ปี และ SUT Scorecard ควรเน้นตัวชี้วัดที่สำคัญที่มีผลกระทบและมีความสอดคล้องกัน เพื่อป้องกันความซ้ำซ้อนในการติดตามและประเมินผล
- (3) การกำหนด SUT Scorecard ต้องมีแผนชัดเจนที่นำไปสู่ผลลัพธ์ของมหาวิทยาลัย โดยอาจพิจารณานำรูปแบบ OKR (Objectives and Key Results) เข้ามาใช้วัดให้ชัดเจน

1.3) ส่วนที่ 2: การติดตามผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ตามมติของสภามหาวิทยาลัยและคณะกรรมการประจำสภามหาวิทยาลัย (เฉพาะประเด็นที่คณะกรรมการให้ติดตาม) มีข้อสังเกตดังนี้

- (1) ควรมีการสื่อสารให้คณะกรรมการประจำสภามหาวิทยาลัยแต่ละชุดทราบถึงกระบวนการดำเนินงานให้ชัดเจน
- (2) ควรเพิ่มขึ้นตอนส่งผลการดำเนินงานตามมติของคณะกรรมการประจำสภามหาวิทยาลัยแต่ละชุดให้ทราบด้วย

1.4) ส่วนที่ 3 การประเมิน 360 องศา ควรให้ความสำคัญในเรื่องการให้ข้อมูลสะท้อนกลับ (Feedback) เพื่อมุ่งเน้นในการพัฒนาและควรพิจารณาผู้ที่จะประเมินให้เหมาะสม

- 2) ในเรื่องการประเมินคณบดี/ผู้อำนวยการศูนย์/ผู้อำนวยการสถาบัน เห็นควรยังไม่ระบุน้ำหนักการประเมินทั้ง 3 ส่วน
- 3) ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน รับไปศึกษาและนำเสนอในการประชุมครั้งที่ 6/2569 เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2569

มติที่ประชุม เห็นด้วยในหลักการ (ร่าง) รูปแบบการประเมินอธิการบดี โดยมอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ศึกษาและดำเนินการตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ และนำเสนอในการประชุมครั้งที่ 6/2569 เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2569

3.2 ขอรื้อ (ร่าง) กรอบการประเมินสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2569 ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ

- 1) การประเมินในข้อ 2 การปฏิบัติหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัยตามอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี พ.ศ. 2533 มีข้อสังเกตดังนี้
 - 1.1) ข้อย่อยหลายข้อเป็นลักษณะงานที่ต้องดำเนินการอยู่แล้ว เช่น อนุมัติปริญญา หรืออนุมัติการเปิดหลักสูตร เป็นต้น หากมีการดำเนินการตามปกติผู้ประเมินจะให้คะแนนเต็ม 5 อาจทำให้ไม่สะท้อนประสิทธิภาพการทำงานที่แท้จริง
 - 1.2) การประเมินในส่วนนี้อาจแยกรูปแบบเป็น Checklist ว่ามีความเหมาะสม หรือไม่เหมาะสม โดยไม่มีการให้คะแนน สำหรับบางข้ออาจคงไว้เพื่อประเมินให้คะแนน โดยปรับคำถามให้สะท้อนประสิทธิภาพการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย
- 2) เห็นควรให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ทบทวนและนำหารือในการประชุมครั้งที่ 6/2569 เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2569

มติที่ประชุม เห็นด้วยในหลักการ (ร่าง) กรอบการประเมินสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2569 ที่เสนอ โดยให้ทบทวนตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ และนำเสนอในการประชุมครั้งที่ 6/2569 เดือนมิถุนายน พ.ศ. 2569

4. เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

4.1 ขอความเห็นชอบ (ร่าง) รายงานการติดตามและประเมินผลงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ในรอบครึ่งแรกของปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (1 ตุลาคม พ.ศ. 2568 - 31 มีนาคม พ.ศ. 2569) ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ

- 1) ในเรื่องการประเมินผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
ตามแผนปฏิบัติการประจำปี ในรอบครึ่งแรกของปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 เห็นควร
ทบทวนและเพิ่มเติมดังนี้
 - 1.1) ในตารางผลการใช้จ่ายงบประมาณ ควรใช้ยอดการใช้จ่ายจริง ไม่รวมยอดจอง
เพื่อสะท้อนผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง
 - 1.2) การใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยวิสาหกิจ โดยข้อมูลที่ได้รับจากหน่วยวิสาหกิจ
และจากฝ่ายการเงินไม่สอดคล้องกัน ควรมีกลไกในการให้ข้อมูลที่สอดคล้องกัน
ถูกต้อง และทันตามกรอบเวลา รวมทั้งให้เพิ่มคอลัมน์แสดงส่วนต่างระหว่าง
รายรับ - รายจ่ายของแต่ละวิสาหกิจ
- 2) ในเรื่องผลการดำเนินงานของโรงเรียนสุรวิวัฒน์ตามตัวชี้วัดที่กำหนดในแผนปฏิบัติ
การประจำปี ในรอบครึ่งแรกของปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 ควรเพิ่มหมายเหตุ
ผลการดำเนินงานในยุทธศาสตร์หลักที่ 2 ที่มีความล่าช้าไว้ในท้ายตารางด้วย
- 3) ด้านที่พัฒนาของมหาวิทยาลัยในด้านวิจัย ควรเพิ่มข้อมูลผลงานวิจัยตีพิมพ์ของ
มหาวิทยาลัยในเล่มรายงานฯ ถึงแม้ไม่มีการรายงานข้อมูลใน SUT Scorecard
- 4) ด้านที่พัฒนาของมหาวิทยาลัยในด้านการจัดการศึกษา ควรตรวจสอบว่าหลักสูตร
เภสัชศาสตร์ (หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2569) ได้ผ่านความเห็นชอบหรือรับรองจากสภา
เภสัชกรรมหรือยัง หากยังไม่ผ่านควรตัดออก เพื่อป้องกันความเข้าใจผิดของผู้ใช้ข้อมูล

มติที่ประชุม 1) เห็นชอบ (ร่าง) รายงานการติดตามและประเมินผลงาน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
ในรอบครึ่งแรกของปีงบประมาณ พ.ศ. 2569 (1 ตุลาคม พ.ศ. 2568 - 31 มีนาคม พ.ศ. 2569)
ตามที่เสนอ โดยให้ทบทวนตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุม
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลงานร่วมกับคณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยในวันที่
8 พฤษภาคม พ.ศ. 2569

2) ให้มหาวิทยาลัยพิจารณาดำเนินการตามข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะต่อไป

4.2 ขอความเห็นชอบ (ร่าง) สรุปผลการประเมินสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2568

มติที่ประชุม 1) เห็นชอบสรุปผลการประเมินสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2568
ตาม (ร่าง) สรุปผลฯ ที่เสนอ ประกอบด้วย

- (1) การประเมินผลการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี
พ.ศ. 2568
- (2) การประเมินการรับรู้การดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยของผู้บริหารภายใน
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2568
- (3) การสอบถามความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยี
สุรนารี ประจำปี พ.ศ. 2568

2) มอบหมายให้ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงานนำเสนอ
ผลประเมินฯ ดังกล่าวต่อสภามหาวิทยาลัยในวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2569 ต่อไป

129

5. เรื่องอื่น ๆ

5.1 กำหนดการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 5/2569

มติที่ประชุม อนุมัติกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน ครั้งที่ 5/2569 ในวันศุกร์ที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2569 เวลา 09.30 น. เป็นการประชุมร่วมกับ คณะผู้บริหารมหาวิทยาลัย ณ ห้องประชุมพจนสาร หน่วยงานงาน มทส.-กทม. อาคารพญาไทพลาซ่า ชั้น 22 กรุงเทพมหานคร และห้องประชุมสารนิเทศ อาคารบริหาร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี จังหวัดนครราชสีมา และประชุมออนไลน์ ผ่านโปรแกรม ZOOM Cloud Meeting



(รองศาสตราจารย์ ดร.กมล อารีรักษ์)

รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัย
เลขานุการคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงาน